

1	Projekt / Projektziele .....	4
1.1	Projektbeschreibung .....	4
1.2	Zielbeschreibung / Zielhierarchie .....	6
1.3	Zielbeziehungen / Zielkonflikte .....	8
2	Projektumfeld, Stakeholder .....	10
2.1	Projektumfeld, Umfeldfaktoren .....	10
2.2	Stakeholder (Interested Parties) .....	11
2.3	Stakeholderportfolio und Stakeholdersteuerung .....	13
3	Risikoanalyse .....	15
3.1	Erfassung, Klassifizierung und Beschreibung der Risiken .....	15
3.2	Bewertung der Risiken .....	18
3.3	Maßnahmen zur Risikobegegnung .....	21
4	Projektorganisation .....	22
4.1	Art der Projektorganisation .....	23
4.2	Wahl einer Projektorganisation .....	25
4.3	Entscheidungsgremien, Eskalation .....	28
5	Phasenplanung .....	30
5.1	Beschreibung der Projektphasen .....	30
5.2	Meilensteinliste .....	32
5.3	Veranschaulichung der Projektphasen .....	34
6	Projektstrukturplan .....	35
6.1	Darstellung und Codierung des PSP .....	35
6.2	PM im PSP .....	37
6.3	Arbeitspaketbeschreibung .....	38
7	Ablauf- und Terminplanung .....	40
7.1	Vorgangsliste .....	40
7.2	Vernetzter Balkenplan oder berechneter Netzplan .....	42
7.3	Anordnungsbeziehungen (AOB) .....	46
8	Einsatzmittel-/Kostenplanung .....	48
8.1	Einsatzmittelbedarf / Einsatzmittelplan .....	48
8.2	Auslastungsprofil für kritische Einsatzmittel .....	52
8.3	Projektkosten .....	55
9	Soziale Kompetenz .....	58
9.1	Teamarbeit (Teambildung, Konflikte) .....	58
9.2	Führung (Führungsstile, Entscheidungsfindung) .....	62
9.3	Kommunikation im Projekt (Meetings, Berichte, Beteiligung) .....	64
10	Wahlelemente .....	66
10.5	Konfiguration und Änderungen .....	66
10.6	Projektstart, Projektende .....	68
10.8	Berichtswesen, Projektdokumentation .....	70
11	Anhang .....	71
11.1	Abkürzungsverzeichnis .....	71
11.2	Glossar .....	72
11.3	Abbildungsverzeichnis .....	74
12	Anlagen .....	75
12.1	Beschreibung Arbeitspakete .....	75
12.3	Netzplandiagramm zum Ablaufplan in Abbildung 23 .....	78