

## 5 Phasenplanung

### 5.1 Beschreibung der Projektphasen

Während der Start- bzw. Anlaufphase eines Projektes macht es Sinn, sich frühzeitig und intensiv bzgl. der verschiedenen Projektphasen, grob schätzend Gedanken zu machen. Typischerweise geht man so vor, dass große Aufwandsumfänge bzw. Arbeitspakete gleichen oder ähnlichen Typs, möglichst auf kleiner gegliederte Phasen als Teile des Gesamtprojektes, herunter gebrochen werden. Diese Vorgehensweise nennt man auch „**Grobstrukturierung**“

Dabei stellt eine Phase laut Definition einen zeitlich und sachlich getrennten Abschnitt dar. Dies bedeutet, dass die angenommene Dauer sich anhand von Anfang und Ende der jeweiligen Phase herleiten lässt.

Phasen können dabei dedizierte Teilziele aber auch Aufgaben und Leistungen sein, welche sich durch die zugrunde liegende, genaue Beschreibung des jeweiligen Umfangs kontrollieren und somit beurteilen lassen. Dies geschieht z.B. typischerweise dadurch, dass man einen zeitlichen Verlauf unter Berücksichtigung der Einsatzmittel, also auch Personal oder Maschinenlaufzeiten, in Kosten quantifizierbar macht.

**Z. B.: „Evaluierungsphase“:**

12 (Mann-Tage) x 200,00 € = 2400,- € (Euro zur Erbringung der Leistung) XY

Soweit möglich, nutzt man die Verknüpfungspunkte einer vorangegangenen Phase an die Folgephase als sogenannten Meilenstein (Milestone). [siehe Kap. 5.1] Die Vorgehensweise **Anstoßplanung** bedeutet hier z. B., dass das **Ende der ersten Phase den Startpunkt der folgenden Phase definiert**. Oftmals wird mit diesem Zeitpunkt eine Überprüfung des Ist-Zustandes des Projektes gegen den Sollzustand geprüft, welche durch den zuvor angesprochenen Meilenstein definiert wird. Auch möglich sind **Sprungphasen**, welche sich dadurch auszeichnen, dass diese teilweise schon starten, bevor die vorausgehende Phase beendet ist.

Der **Meilenstein** dient hier der evtl. weiteren **Entscheidungsnotwendigkeit**, ob und wenn ja in welcher Art und Weise mit dem Projekt **weiter verfahren werden soll**. Möglich ist aber auch, dass gewisse Phasen parallel zu anderen Phasen, unabhängig von einander starten.

Bezogen auf dieses „**PLC Adapter**“ Projekt könnte eine Phasenplanung über den gesamten **Projektlebenszyklus** (bzw. **Systemlebenszyklus**) folgendermaßen aussehen:

- Planungsphase (Product Management & Vertrieb)
- Evaluierungsphase
- Beschaffungsphase
- Entwicklungsphase
- Inbetriebnahmephase
- Einführungsphase (RampUp/ Roll Out)
- Pflege im Markt (Maintenance)
- Einstellungsphase (End of Life – EOL Management)